

**ZARZĄDZENIE  
MINISTRA ENERGII<sup>1)</sup>**

z dnia 25 lutego 2026 r.

**w sprawie Zespołu do spraw przygotowania Białej Księgi Transformacji**

Na podstawie art. 7 ust. 4 pkt 5 ustawy z dnia 8 sierpnia 1996 r. o Radzie Ministrów (Dz. U. z 2025 r. poz. 780 oraz z 2026 r. poz. 160) zarządza się, co następuje:

**§ 1. 1.** Powołuje się Zespół do spraw przygotowania Białej Księgi Transformacji, zwany dalej „Zespołem”.

2. Zespół jest organem pomocniczym Ministra Energii, zwanego dalej „Ministrem”.

**§ 2. 1.** W skład Zespołu wchodzi:

- 1) przewodniczący – dyrektor Departamentu Górnictwa i Hutnictwa w Ministerstwie Energii;
  - 2) pierwszy zastępca – dyrektor Departamentu Analiz Strategicznych w Ministerstwie Energii;
  - 3) drugi zastępca – dyrektor Departamentu Budżetu i Finansów w Ministerstwie Energii;
  - 4) sekretarz – pracownik Departamentu Górnictwa i Hutnictwa w Ministerstwie Energii;
  - 5) członkowie:
    - a) przedstawiciele Banku Światowego,
    - b) przedstawiciele środowiska naukowego, o dorobku naukowym związanym z tematyką objętą zakresem Białej Księgi Transformacji,
    - c) przedstawiciel Departamentu Górnictwa i Hutnictwa w Ministerstwie Energii,
    - d) przedstawiciel Departamentu Analiz Strategicznych w Ministerstwie Energii, w zakresie między innymi monitorowania spójności Białej Księgi Transformacji z innymi dokumentami strategicznymi będącymi w kompetencjach Ministra (lub odnoszącymi się do tych obszarów), takimi jak: Krajowy Plan w dziedzinie Energii i Klimatu, Średniookresowa Strategia Rozwoju Kraju (Strategia Rozwoju Polski 2035) oraz Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego,
    - e) przedstawiciel Departamentu Budżetu i Finansów w Ministerstwie Energii, w zakresie funduszy Unii Europejskiej.
2. Członków, o których mowa w ust. 1 pkt 5 lit. b, powołuje Minister.
3. Członków, o których mowa w ust. 1 pkt 5 lit. c–e, powołują dyrektorzy komórek organizacyjnych.
4. Osoby wchodzące w skład Zespołu pełnią swoją funkcję osobiście. Podczas posiedzenia Zespołu członek może być zastępowany przez upoważnionego przedstawiciela.

---

<sup>1)</sup> Minister Energii kieruje działami administracji rządowej – energia i gospodarka surowcami energetycznymi, na podstawie § 1 ust. 2 rozporządzenia Prezesa Rady Ministrów z dnia 25 lipca 2025 r. w sprawie szczegółowego zakresu działania Ministra Energii (Dz. U. poz. 1206).

5. W pracach Zespołu, na prawach członków, mogą uczestniczyć zaproszeni przez przewodniczącego przedstawiciele instytucji i środowisk niewymienionych w ust. 1 pkt 5.

6. Przewodniczący, z własnej inicjatywy albo na wniosek zastępców lub członków, może zapraszać do udziału w pracach Zespołu, z głosem doradczym, osoby niebędące jego członkami, których wiedza i doświadczenie mogą być przydatne w realizacji zadań Zespołu lub w przypadku gdy jest to niezbędne do ich wykonania.

7. Za udział w pracach Zespołu nie przysługuje wynagrodzenie.

8. Osobom uczestniczącym w posiedzeniu Zespołu nie przysługuje zwrot kosztów podróży w przypadku posiedzenia odbywającego się poza miejscowością ich zamieszkania.

**§ 3.** Do zadań Zespołu należy:

- 1) zapewnienie wsparcia Ministrowi w działaniach związanych z przygotowaniem Białej Księgi Transformacji;
- 2) określenie zakresu prac niezbędnych do przygotowania Białej Księgi Transformacji;
- 3) przygotowanie narzędzi badawczych i dobór próby, w tym ustalenie kręgu interesariuszy;
- 4) proponowanie podjęcia współpracy z organami administracji rządowej i samorządowej, instytutami badawczymi oraz organizacjami pozarządowymi w celu wsparcia realizacji zadań Zespołu;
- 5) współpraca z interesariuszami;
- 6) opracowanie założeń oraz treści Białej Księgi Transformacji;
- 7) przeprowadzenie konsultacji projektu Białej Księgi Transformacji;
- 8) opracowanie finalnej wersji Białej Księgi Transformacji i przekazanie do akceptacji Ministrowi;
- 9) wykonywanie innych działań niezbędnych do prawidłowej realizacji zadań Zespołu.

**§ 4. 1.** Przewodniczący, a w przypadku jego nieobecności – zastępcy, zgodnie z kolejnością określoną w § 2 ust. 1, kieruje pracami Zespołu, w szczególności:

- 1) planuje i koordynuje pracę Zespołu, w tym koordynuje opracowywanie opinii, ekspertyz, analiz i raportów oraz projektów dokumentów i rozstrzygnięć, niezbędnych do realizacji zadań Zespołu;
- 2) przydziela zadania członkom;
- 3) ustala terminy i program kolejnych posiedzeń Zespołu, z uwzględnieniem wniosków zgłaszanych przez członków;
- 4) określa porządek obrad posiedzenia Zespołu;
- 5) zwołuje posiedzenia Zespołu i im przewodniczy;
- 6) przedstawia Zespołowi informacje i dokumenty dotyczące spraw planowanych do rozpatrzenia.

2. Przewodniczący, a w przypadku jego nieobecności – zastępcy, zgodnie z kolejnością określoną w § 2 ust. 1, jest uprawniony do podejmowania decyzji w sprawach organizacyjnych, proceduralnych i porządkowych dotyczących prac Zespołu, nieuregulowanych w zarządzeniu.

3. W celu realizacji zadań Zespołu przewodniczący może zlecać opracowanie opinii, ekspertyz, analiz i raportów.

4. W celu realizacji zadań Zespołu przewodniczący może, z własnej inicjatywy lub na wniosek członka, tworzyć grupy robocze złożone z:

- 1) osób wchodzących w skład Zespołu;
- 2) osób zaproszonych do udziału w pracach Zespołu, o których mowa w § 2 ust. 5 i 6;
- 3) pracowników podmiotów, w ramach których członkowie lub osoby zaproszone do udziału w pracach Zespołu, o których mowa w § 2 ust. 5 i 6, wykonują działalność naukową lub ekspercką, wyznaczonych przez członków lub te osoby zaproszone.

**§ 5.** Do zadań sekretarza należy:

- 1) organizowanie posiedzeń Zespołu, w tym zawiadamianie członków o terminach posiedzeń;
- 2) sporządzanie protokołów z posiedzeń Zespołu i przedkładanie ich do podpisu przewodniczącemu;
- 3) przekazywanie członkom, do zapoznania się, protokołów z posiedzeń Zespołu;
- 4) zapewnianie wymiany pomiędzy członkami, także w trybie obiegowym, informacji, opinii, ekspertyz, analiz i raportów oraz projektów dokumentów i rozstrzygnięć.

**§ 6. 1.** Zespół obraduje na posiedzeniach, odbywających się:

- 1) w siedzibie Ministerstwa Energii;
- 2) w formie wideokonferencji.

2. Posiedzenia Zespołu zwołuje przewodniczący, a w przypadku jego nieobecności – zastępcy, zgodnie z kolejnością określoną w § 2 ust. 1.

3. Przewodniczący, a w przypadku jego nieobecności – zastępcy, zgodnie z kolejnością określoną w § 2 ust. 1, zawiadamia członków za pośrednictwem sekretarza o planowanym terminie posiedzenia Zespołu. Zawiadomienie może być przekazywane drogą elektroniczną.

4. Zespół podejmuje decyzje jednomyślnie, poprzez uzgodnienie stanowisk.

5. W przypadku braku jednomyślności głosowanie zarządza przewodniczący, a w razie jego nieobecności – zastępcy, zgodnie z kolejnością określoną w § 2 ust. 1. Decyzje zapadają zwykłą większością głosów, przy udziale co najmniej połowy liczby członków. W przypadku równej liczby głosów decyduje głos przewodniczącego, a w razie jego nieobecności – zastępcy, zgodnie z kolejnością określoną w § 2 ust. 1.

**§ 7.** Obsługę merytoryczną i organizacyjną Zespołu zapewnia Departament Górnictwa i Hutnictwa w Ministerstwie Energii.

**§ 8.** Zespół ulega rozwiązaniu po przedstawieniu Ministrowi i akceptacji przez niego Białej Księgi Transformacji.

**§ 9.** Biała Księga Transformacji, po akceptacji przez Ministra, zostanie zamieszczona, wraz z informacją o dacie akceptacji przez Ministra, w Biuletynie Informacji Publicznej na stronie podmiotowej Ministra Energii.

**§ 10.** Traci moc zarządzenie Ministra Przemysłu z dnia 26 lutego 2025 r. w sprawie Zespołu do spraw przygotowania Białej Księgi Transformacji (Dz. Urz. Min. Przem. poz. 7).

**§ 11.** Zarządzenie traci moc z dniem akceptacji przez Ministra Białej Księgi Transformacji.

**§ 12.** Zarządzenie wchodzi w życie z dniem następującym po dniu ogłoszenia.

Minister Energii: *Miłosz Motyka*